

Henkel

A Brand like a friend

REIN IN DIE ZUKUNFT



Dr. Matthias Lüken
Dr. Alexander Ditze

Henkel KGaA Düsseldorf



Der **Konsument** ist & bleibt **König**

Heutiger Henkel Produkt-Entwicklungs-Prozess

Inno-Power-Prozess



Winning Concept

Der **Konsument** ist & bleibt **König**

Heutiger Henkel Produkt-Entwicklungs-Prozess

Inno-Power-Prozess



Winning Concept

Stage-Gate-Prozess



Produkteinführung

Inkrementelle vs. Radikale Innovation

100 Jahre Persil – Waschmittel-Entwicklung



1907



1959



1973



ZEOLITH

1974



1992



1996



1998



2007

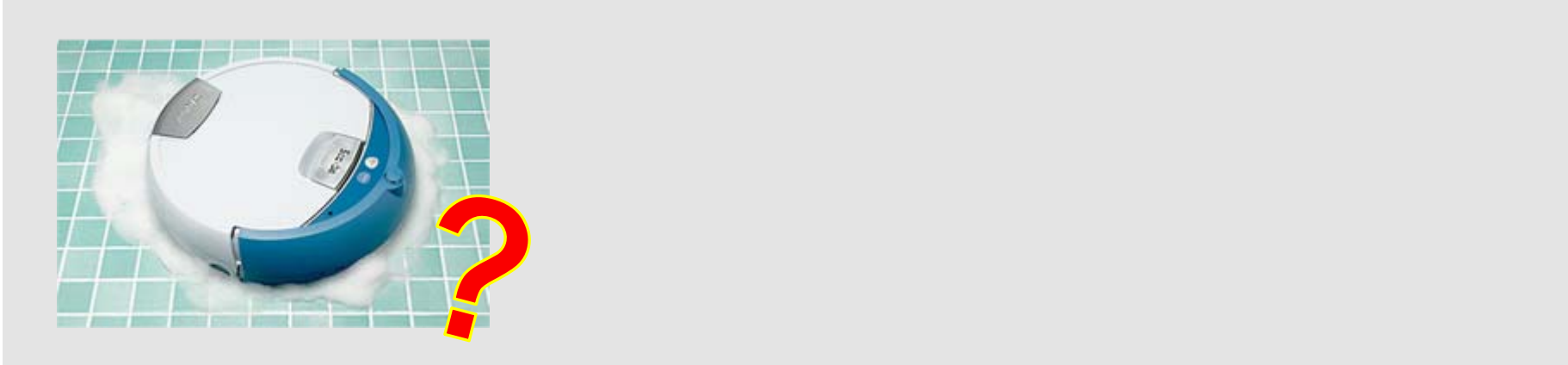
Was wäre, wenn ...

... Hausfrauen/-männer nicht mehr selber reinigen ?



Was wäre, wenn ...

... Hausfrauen/-männer nicht mehr selber reinigen ?



Was wäre, wenn ...

... Hausfrauen/-männer nicht mehr selber reinigen ?



Was wäre, wenn ...

... Hausfrauen/-männer nicht mehr selber reinigen ?



Was wäre, wenn ...

... Oberflächen nicht mehr schmutzig werden ?



Was wäre, wenn ...

... Oberflächen nicht mehr schmutzig werden ?



Was wäre, wenn ...

... Oberflächen nicht mehr schmutzig werden ?



Was wäre, wenn ...

... Oberflächen nicht mehr schmutzig werden ?



Individualisierung vs. Massenproduktion

1950



Individualisierung vs. Massenproduktion

1950



2007



Individualisierung als Trend

Massenproduktion vs. Individualisierung

Großindustrie



Massenproduktion vs. Individualisierung

Großindustrie



Costumizing



Individualisierte Massenprodukte

Was wäre, wenn ...

... „personal fabrication“ ist für jedermann zugänglich ?



Was wäre, wenn ...

... „personal fabrication“ ist für jedermann zugänglich ?



Was wäre, wenn ...

... „personal fabrication“ ist für jedermann zugänglich ?



Was wäre, wenn ...

... „personal fabrication“ ist für jedermann zugänglich ?



Innovationen – Verschmelzen von Kompetenzen

Tasse

Coffee-to-go

Isolierkanne



Innovationen – Verschmelzen von Kompetenzen

► Der Thermobecher

Tasse

Coffee-to-go

Isolierkanne



=



Innovationen – Automatische Geschirrspülmittel

Reiniger

Salz

Klarspüler



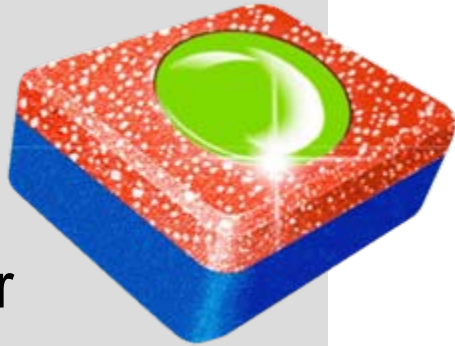
Innovationen – Automatische Geschirrspülmittel

► Somat 3in1

Reiniger

Salz

Klarspüler



=



Innovationen – Nassrasierer-Entwicklung



Innovationen – P&G - Gillette

Elek. Zahnbürste

Elektronik

Rasierklingen



Innovationen – P&G - Gillette

► Fusion

Elek. Zahnbürste

Elektronik

Rasierklingen



=



Innovationen – Verschmelzen von Technologien

► Der iPod

mpeg

LCD-Display

Click-Wheel

Mac-Software

Gehäuse

- Metall / Kunststoff -



Innovationsverlauf – vom iPod → iPhone



Welche
„radikalen“ Innovationen
können WIR zusammen entwickeln?

Kontakt: Juan-Carlos Wuhrmann
Juan-Carlos.Wuhrman@Henkel.com